



**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE TURISMO DO  
PÓLO COSTA BRANCA DO ESTADO DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
15ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**DATA:** 05.03.2010

**LOCAL:** Vitória Pálace Hotel – Mossoró - Rio Grande do Norte

**PAUTA:** Aprovação da ata da 14ª reunião; Escolha do representante do conselho, titular e suplente para participar do Conselho Estadual de Turismo – CONETUR; Apresentação da versão preliminar do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável – PEDIT'S; Votação do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável – PEDIT'S; Outros assuntos.

**PARTICIPANTES:**

Representante do Secretário de Estadual de Turismo e Presidente do Conselho de Turismo do Pólo Costa Branca, Carlos Alberto; Gerente Executivo do Turismo Indústria e Comércio de Mossoró e Secretário Executivo do Conselho do Pólo Costa Branca, Silvio Mendes Junior; Gerente do Banco do Nordeste – BNB, Luiz Harildo da Costa; Diretor Técnico do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente – IDEMA, Fábio Ricardo Silva Góes; Analista do Serviço Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE/RN, Sergina F. Dantas; Gerente do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial - SENAC, Glauco Coutinho Carvalho; Diretor Interior da Associação Brasileira da Indústria de Hotéis em Mossoró – ABIH, Gabriel Barcellos Chaves; Assessor da Associação Comercial e Industrial de Mossoró – ACIM, Antônio Jales de Miranda; Gerente da Câmara dos Dirigentes Logistas – CDL, Amanda Patrícia B. Felix; Técnico Administrativo do Instituto Federal do Rio Grande do Norte – IFRN, Francisco Fernandes de Oliveira; Prefeito de Areia Branca, Manoel Cunha Neto; Assessora de Turismo de Guamaré, Rosângela de M. Freire; Prefeito de Grossos, Veronilde Caetano da Silva; Coordenadora de Turismo de São Rafael, Janecleide dos Santos; Assessor de Turismo de Macau, Wagner Richadilson B. Leonez; Luiz Lucas Alves Junior prefeito de São Bento do Norte; Presidente da Cooperativa de Turismo – COOPTUR, José Rodrigues da Costa.

Dando início a 15ª Reunião Ordinária do Conselho do Pólo Costa Branca, realizada no dia 05 de março de 2010, às 9h, no Vitória Pálace Hotel, em Mossoró, Rio Grande do Norte, e após verificação do quorum regimental, o representante do Secretário de Turismo do Estado e Presidente do Conselho de Turismo do Pólo Costa Branca, Carlos Alberto dá as boas vindas e passa a palavra para a Secretaria Executiva do Pólo Costa Branca representada pelo Gerente Executivo do Turismo, Indústria e Comércio, Sr. Silvio Mendes Junior, para que ele possa fazer suas considerações iniciais e só assim darmos início a apresentação. O Sr. Carlos Alberto coloca para aprovação a ata da 14ª Reunião aos Membros do Conselho sendo aprovada por todos. O Sr. Carlos Alberto dá prosseguimento aos assuntos da pauta referente a candidatura e escolha do representante do conselho, titular e suplente para participar do Conselho Estadual de Turismo – CONETUR. O Sr. Silvio Mendes Junior se candidata para representar o Pólo Costa Branca no Conselho Estadual de Turismo – CONETUR. O Exmo. Sr. Luiz Lucas Alves Junior prefeito de São Bento do Norte também se candidata para representar este Pólo no Conselho Estadual de Turismo. Os Senhores Wagner Richadilson de Macau e Rosange-

la Freire de Guimarães apresentaram suas candidaturas como titular e suplente na representação do Pólo frente ao CONETUR, justificando/argumentando que os municípios são participativos nas reuniões, bem como nas ações desenvolvidas pelo SEBRAE e Governo do Estado, consideram Mossoró como a principal cidade do Pólo, mas ela já toma conta do próprio Conselho por este motivo acreditam que esta vaga poderia ser ocupada por outro município para poder dividir as atribuições do Conselho no Pólo Costa Branca. O Sr. Carlos Alberto informa que em relação a candidatura de São Bento do Norte ele poderá ser indicado como suplente por não ser titular do Conselho do Pólo Costa Branca, e também por se fazer muito participativo nas reuniões. O Sr. Carlos Alberto comunica os quatro candidatos, Mossoró, São Bento do Norte, Macau e Guimarães. O Sr. Sílvio Mendes Junior fica com a palavra para fazer a sua exposição referente a pretensão da sua candidatura, inicialmente informa que a Secretaria Executiva do Pólo Costa Branca terá início a sua sucessão de modo que Mossoró estará deixando esta Secretaria onde os Senhores naturalmente poderão concorrer tendo ficado definido a alguns anos atrás que haveria este revesamento da Secretaria Executiva do Pólo, de modo que Mossoró está deixando a secretaria não ficara participando de nada, pois está na reta final do mandato e a cidade de Mossoró pleiteia esse acento no Conselho Estadual de Turismo - CONETUR, porque entende que a cidade pode contribuir e assim representar muito bem o Pólo neste Conselho. Na seqüência a palavra foi direcionada para o Exmo. Sr. Luiz Lucas Alves Junior prefeito de São Bento do Norte fazer suas considerações, ele coloca a questão de sua participação no Conselho do Pólo Costa Branca, mas admite a importância do município de Mossoró nesta representação por ser a principal cidade do Pólo e que atrai o turismo para o Pólo, enfatizando que todos devem estar juntos neste sentido, se colocando a disposição para participar até mesmo como suplente se for o caso, pelo interesse pela área do turismo e participação nas reuniões do Pólo Costa Branca, poderá representar bem no sentido de estar sempre presente nas reuniões e estar sempre representando os interesses do Pólo. A Representante do Serviço Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE Sergina F. Dantas, reforça a importância em relação ao comprometimento e disponibilidade que se deve ter nas reuniões e não ficar colocando um representante em cada reunião. O Sr. Wagner Richadilson de Macau acrescenta que se for desta forma o único município apto a assumir essa representação frente ao Conselho Estadual é o prefeito de São Bento que se faz sempre presente e não manda nenhum representante nas Reuniões do Pólo Costa Branca, e se for para seguir este pensamento de não enviar representante Macau retira sua candidatura, até porque isso não deve ser colocado em discussão até porque o Secretário Estadual que é o presidente do conselho não está presente, enviando seus representantes para conduzir as reuniões do Pólo Costa Branca. O Sr Carlos Alberto diz que no caso de Mossoró, por exemplo, se assumir a representação a Prefeita Fafá Rosado poderá enviar seu representante, não sendo apenas necessário que ela se faça presente nas reuniões. Na reunião do CONETUR o Secretário Municipal de Turismo representa muito bem a cidade, é claro que se o Prefeito puder comparecer será ótimo, mas se não puder por possuir uma agenda extremamente complexa, o Secretário poderá representá-lo. A Sr<sup>a</sup> Sergina F. Dantas do SEBRAE enfatiza que as reuniões do CONETUR ocorrem a cada dois meses e que isso possibilita a participação dos Prefeitos. O Sr. Carlos Alberto reafirma a possibilidade de o Prefeito poder enviar seu representante por possuir uma agenda muito cheia de compromissos e passa a palavra para o representante de Macau fazer suas considerações referente a sua candidatura. O Sr. Wagner Richadilson de Macau acrescentou que o que importa nas reuniões não é a presença do Prefeito, mas sim a participação de alguém que represente a prefeitura e represente o segmento/área do turismo, pois existe muita gente nas prefeituras que independente da presença do Prefeito são responsáveis e participativas e que realmente defendem a atividade e foi exatamente por este motivo que ele se candidatou colocando Guimarães como suplente, com o objetivo de não centrali-

zar tudo em uma única cidade por mais que ela seja a principal e reconhecer Mossoró como a principal cidade e a mais importante do Pólo, mas é uma questão de dividir tarefas, de dividir as participações, ficando este como o objetivo da candidatura de Macau. A Sr<sup>a</sup>. Rosângela Freire de Guimarães complementa que em cima desta colocação, pode ser passado/encaminhado para o prefeito esta participação e no momento em que eles tiverem disponibilidade deve-se fazer com que eles também participem da reunião acompanhado de seus assessores para que eles possam lhes dar um subsídio, até por que em relação a Guimarães e Macau o prefeito tem dificuldade de participar mas são dois municípios bastante participativos nas Reuniões do Conselho do Pólo Costa Branca, continuando como candidatos e no caso de conseguirem vão fazer um esforço para que no dia da Reunião o Prefeito esteja presente. O Sr. Carlos Alberto abre o espaço para votação mas antes o Sr. Silvio Mendes Junior de Mossoró pede a palavra para reforçar que quando a Prefeitura Municipal de Mossoró se habilitou a participar e representar o Pólo Costa Branca no Conselho Estadual de Turismo é evidentemente que ele está falando no nome da Prefeita Fáfá Rosado, sendo uma decisão da gestão atual tendo o entendimento de que Mossoró poderia contribuir com o Pólo Costa Branca, da mesma forma que já vem contribuindo secretariando as reuniões do Conselho do Pólo, ratificando assim o desejo que Mossoró tem de participar e representa-los, desejando contar com a confiança dos Senhores Conselheiros para assumir o assento junto ao Conselho Estadual de Turismo. O Sr. Carlos Alberto passa a palavra para o representante do Instituto Federal do Rio Grande do Norte - IFRN começar pronunciando seu voto. O Sr. Francisco Fernandes de Oliveira do Instituto Federal do Rio Grande do Norte - IFRN, votou na Prefeitura Municipal de Mossoró, mas gostaria de dizer que é importante que se tenha compromisso, isso é algo que precisa ser mais trabalhado no Pólo Costa Branca, e já estão quase na metade do ano e já deveriam estar discutindo assuntos que venham a favorecer o crescimento e o desenvolvimento do Pólo Costa Branca. O Sr. Gabriel Barcellos da Associação Brasileira da Indústria de Hotéis em Mossoró - ABIH dá bom dia a todos e diz que também vai votar em Mossoró, pelo fato de estar se desligando da Secretaria Executiva do Pólo, Mossoró pode ficar prejudicado por não possuir uma maior representatividade e influência em relação ao Pólo Costa Branca, lembrando que Mossoró passará a ter uma responsabilidade muito grande, deixando de lado esta idéia de se pensar apenas em municipalismo e passar a pensar no conjunto dos municípios que formam o Pólo Costa Branca, sendo na verdade o Pólo uma Região Turística e não um município isolado, pois é importante que quem assuma esta representação tenha esta responsabilidade, tendo em vista a grande importância que é assumir tamanha responsabilidade acreditando acima de tudo no município de Mossoró e no que ele representa para a Região. O Sr. Glauco Carvalho Coutinho do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial - SENAC acredita que Mossoró irá representar o Pólo Costa Branca muito bem no Conselho Estadual de Turismo, por este motivo o seu voto vai para o Município de Mossoró. A Sr<sup>a</sup>. Sergina F. Dantas do SEBRAE pergunta se a votação vai ser apenas no titular ou titular e suplente, afirmando que as colocações de Gabriel e de Fernandes foram muito pertinentes, pois Mossoró é realmente a capital da Região e sempre que se fala em Pólo Costa Branca está indiretamente se referindo a cidade de Mossoró, por ser considerada uma cidade Pólo, uma cidade com um maior número de habitantes, que existe uma representatividade muito grande, mas dá uma ressalva a preocupação em relação a questão da participação, tendo em vista as dificuldades que existem em relação a prefeita de se planejar frente a sua agenda sempre lotada, apontando ainda as dificuldade que o Sr. Silvio Jr. tem no sentido de ter que organizar todos os seus compromissos, tendo em vista tamanha importância que é assumir este cargo e gostaria muito que São Bento ou Areia Branca assumissem a suplência tendo em vista tamanha representatividade, participação e comprometimento dos prefeitos nas reuniões do Pólo Costa Branca. O representante da Associação Comercial e Industrial de Mossoró - ACIM Antônio Jales

de Miranda dá bom dia a todos e reforça o comprometimento e iniciativa do Prefeito de São Bento em se fazer sempre presente nas reuniões, mas vota no município de Mossoró porque considera a marca Mossoró muito forte para representar o Pólo nos aspectos econômicos, institucionais e políticos. O Exmo. Sr. Manoel Cunha Neto Prefeito de Areia Branca, concorda em gênero número e grau com Sergina, acha que os argumentos de Gabriel são pertinentes em parte sim e em outra não, porque se preocupa muito com o Conselho, acredita que está na hora de pensar quem realmente irá ou não continuar no conselho, sendo substituído por alguém que tenha interesse seja dos municípios ou das instituições, pois o conselho não pode morrer, pois de nada adianta ter o PEDIT'S com esta representatividade que se apresenta hoje, repensando a questão do regimento no sentido de haver substituição dos que não se fizerem presentes, mas em relação ao CONETUR, por Mossoró ser considerada a maior cidade do Pólo, e já possuir essa grande representatividade por ser a segunda maior cidade do estado, não colocando ela como melhor do que os demais municípios mais é evidente que ela tem sua representatividade em termos da região, considerada a porta de entrada do Pólo Costa Branca, e merece por isso representar os demais municípios e que deve ser reconhecida por todos para defender os interesses não apenas de Mossoró mas de todo Pólo Costa Branca e por isso merece esse acento no Conselho Estadual. O Exmo. Sr. Veronilde Caetano da Silva prefeito de Grossos, fala que já foi discutido muito, só quer concordar com a colocação do colega do IFRN e independente de quem vá representar o Pólo Costa Branca no Conselho Estadual, tem que bater na tecla de que deve buscar resultados porque estamos vivendo uma realidade a nível do Conselho do Pólo Costa Branca onde os resultados são poucos, então este representante deve ir ao Conselho Estadual e buscar realmente resultados, pois precisamos urgentemente de resultados na área do turismo para o Pólo Costa Branca e como Mossoró com certeza vai ser a primeira colocada na votação para representar e o segundo colocado que tiver menos voto será o suplente, o voto será no município de São Bento do Norte para que ele possa ficar como suplente do município de Mossoró porque com certeza Mossoró tem tudo para ser o conselheiro para representar o Pólo como titular e para acrescentar no que o companheiro Souza colocou no sentido de que o Conselho do Pólo Costa Branca já está na hora de rever algumas questões, pois se percebe a ausência de muitos conselheiros como já foi colocado, tendo que os suplentes assumir porque os conselheiros se encontram ausentes, então o companheiro de São Bento do Norte sempre se faz presente, estando mais do que na hora dele se colocar como titular do Conselho do Pólo Costa Branca. O Sr. Silvio Mendes Junior, representante do município de Mossoró, diz que sabe da responsabilidade, pois Mossoró poderia muito bem não assumir esta responsabilidade, em função da complexidade pelo fato da cidade já ser considerada grande, mas entende mais uma vez e repete que pode contribuir e na hipótese de ser bem sucedido nesse pleito, assume aqui um compromisso de que fará esta representação inteiramente sintonizada com todos os membros do Pólo, procurando vencer todos os obstáculos e também vencer todos os projetos que terão para o Pólo. O Sr. Carlos Alberto relatou que nas últimas eleições ele se absteve de votar como foi o caso por exemplo, do Pólo Seridó, mas para dar um voto de recompensa e de reconhecimento ao esforço do prefeito de São Bento, percebendo que ele está tendo um grande comprometimento para desenvolver o turismo da região e pela sua presença ativa e assídua nas reuniões, nas oficinas, pela qualidade das contribuições que tem dado nas discussões o vota na prefeitura de São Bento do Norte, sabendo que ele possui uma agenda bem complexa quanto a de todos os prefeitos, mas encontra-se sempre dedicado ao turismo e ao crescimento do Pólo Costa Branca. O Sr. Fábio Ricardo Silva Góes, representante do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente – IDEMA, coloca como uma questão de ordem a importância de que o Conselho Estadual de Turismo, pelo sistema de Gestão Pública é o órgão superior da política pública de turismo do estado do Rio Grande do Norte, hoje fazemos parte do Pólo Costa Branca

com toda dificuldade, mas existe hoje uma regionalização e uma estratégia que é um pedaço da política estadual na sua integridade e é aí que está a importância em relação a quem vai ficar a frente desta representação e quem deve ser este representante, analisado que ele vai ficar a frente deste Pólo no Conselho Estadual e chama a atenção para duas questões, a primeira se referente ao titular, primeiro suplente e segundo suplente e quem vai representar devendo entender que o Conselho Estadual tem uma configuração diferente, um titular e um suplente entendendo que aqui deve-se escolher quem vai representar a região e o segundo é referente a questão de representar o resultado de todas as instituições que fazem parte do Pólo e que tenha estrutura de que além de representar todos regionalmente, deve ter a estrutura administrativa sabendo que as reuniões são centralizadas em Natal, e sendo necessário para o município assumir os custos de encaminhar o representante, como transporte, diárias, tendo a consciência destes custos para só assim poder assumir esta representatividade, chamando a atenção para Mossoró, São Bento e os demais candidatos como a prefeitura de Macau e Guamaré é importante deixar claro no sentido de saber que quem assumir a representação se for por exemplo Mossoró é importante saber se o suplente só irá participar quando todas as suplências do município titular esgotarem ou aqui já vai apresentar o titular e em virtude do seu não comparecimento ele já terá que indicar a sua suplência de quem vai participar, hoje a cidade de Mossoró é o núcleo do Pólo, e ela tem que estar presente seja através do seu primeiro, segundo ou terceiro suplente, mas acha importante o fato do prefeito de São Bento do Norte se fazer presente como chefe do executivo municipal e que tem compromisso com este Pólo, por este motivo é importante reforçar e registrar a questão presencial porque isso será de extrema importância sendo o que se quer/deseja para o Conselho Estadual do Turismo pois o representante do Pólo Costa Branca deve se fazer sempre presente, porque na hora em que tiver uma política pública para o Estado do Rio Grande do Norte quem vai defender o olhar para esta região será este representante, seja na definição de recursos, seja de ações, tem que estar lá para defender e mostrar os atributos e as necessidades da região, com o poder de decisão para representar os demais conselheiros, mas a grande dificuldade será definir aqui qual das prefeituras estão preparadas para assumir este grande compromisso permanentemente nas reuniões, votando na cidade de Mossoró, acreditando que ela irá honrar todos estes compromissos. O Sr. Luiz Harildo Costa Junior, Gerente do Banco do Nordeste – BNB dá bom dia a todos e diz que seu voto vai para a cidade de Mossoró, para que se defenda não apenas os interesses de Mossoró, mas de todo Pólo Costa Branca, e por tudo que já foi dito com relação a questão da representatividade política, empresarial, que é incontestável quando se trata de um Conselho Estadual é importante que quem o represente tenha realmente um peso e exerça uma posição de destaque em relação a presença do Prefeito ela é importante, mas sabe que eles muitas vezes não podem participar sendo o mais importante a questão do comprometimento em relação ao que for decidido no Pólo tendo em mente a questão da representatividade, de decisão aos seus representantes. A Sr<sup>a</sup>. Amanda Patrícia B. Félix, Gerente da Câmara dos Dirigentes Lojistas – CDL, informou que concorda com as palavras do senhor Harildo, e também vota no município de Mossoró. A Sr<sup>a</sup>. Rosângela de M. Freire, assessora de turismo de Guamaré, informou que seu voto vai para o representante maior de uma prefeitura que é o prefeito de São Bento. O Sr. Wagner Richadilson B. Leonez, Assessor de Turismo de Macau, disse que seu voto também vai para o Prefeito de São Bento, que apesar da candidatura de Macau não considera justo votar em si próprio, para que não considerem que houve algum tipo de combinação, acreditando que o voto destinado a São Bento é uma forma de reconhecimento na participação dos eventos e pede para que a questão da suplência seja bem definida para que o município de Mossoró por exemplo, não assuma uma suplência infinita onde no caso de sua ausência nas reuniões ele esteja sempre colocando seus secretários e subsecretários, fazendo com que o município suplente nunca

venha a participar de fato das reuniões, para ficar bem claro que quando o representante de Mossoró não puder comparecer as reuniões que ele seja substituído de fato pelo município suplente. O Sr. Luiz Lucas Alves Junior, Prefeito de São Bento do Norte, informou que é claro que ele não pode deixar de votar no seu município apesar de entender que o Mossoró possui uma grande representatividade, e se colocou frente a esta candidatura pleiteando muito mais a suplência e com relação a essa preocupação que estão tendo em relação a titularidade e a suplência, o prefeito informou que caso seja suplente fará o possível para se fazer sempre presente nas reuniões do CONETUR independente de estar presente na mesa ou ocupando assento junto a platéia, até porque esse tipo de atitude demonstra um comprometimento com o Pólo Costa Branca, para poder estar acompanhando as discussões e contribuindo da melhor forma possível e sempre que tiver espaço estará sempre dando sua opinião objetivando defender os interesses do Pólo, e agradece aos que votaram no município de São Bento do Norte. A Sr<sup>a</sup>. Janecléide dos Santos Coordenadora de Turismo de São Rafael dá bom dia a todos e diz da sua satisfação em estar retornando a participar das reuniões do Pólo Costa Branca pois havia sido afastada do cargo e agora esta de volta novamente, e diz entender a importância do Pólo para o desenvolvimento da atividade turística, ressalta que há uma necessidade urgente de dados onde as discussões são pertinentes mais faltam dados concretos que comprovem a vinda/chegada desse turista dentro do Pólo e ressalta que a importância do município de Mossoró é de fundamental tendo em vista a sua estrutura para comportar uma grande quantidade de pessoas enquanto afirma que seu município tem uma grande potencialidade mas ainda não está bem preparado/estruturado para receber e convida a todos para conhecer seu patrimônio natural e cultural bem como suas dificuldades e limitações e pede para registrar em pauta a seguinte pergunta: como e quando vai ser colocado em prática os objetivos dessas discussões? Pois as discussões são bastante pertinentes mas os resultados não são visíveis. Portanto seu voto vai para São Bento do Norte por observar a questão da presença, interesse e participação do prefeito. O Sr. José Rodrigues da Costa presidente da COOPTUR inicia sua fala parabenizando os prefeitos que se encontram presentes na Reunião do Pólo demonstrando assim um comprometimento e uma responsabilidade e interesse pelo desenvolvimento do turismo no Pólo Costa Branca e especialmente para com o seu município, mas enfatiza que Mossoró irá assumir uma responsabilidade muito grande pois ele vai estar sendo responsável por todos os municípios que compõem o Pólo Costa Branca e caso não conheça a realidade de algum deles procure conhecer para que assim possa representá-los melhor frente ao Conselho Estadual de Turismo, manifestando seu voto para o município de Mossoró. O Sr. Carlos Alberto informa que Mossoró ficou com dez votos e São Bento do Norte com seis, parabenizando os eleitos e espera contar com a presença dos representantes nas reuniões do Conselho Estadual e fala para o prefeito de São Bento do Norte que é muito importante a presença nas reuniões da mesma forma que ele vem comparecendo nas reuniões deste Pólo porque as reuniões são longas as vezes um se atrasa enquanto isso um pode ocupar o lugar enquanto o outro não chega, as vezes precisa sair um pouco mais cedo e o outro deve se comprometer em ficar até o final da reunião, poderá acontecer algum imprevisto o outro estará lá representando e além disso essa presença se faz necessária até mesmo pelo fato de estar se inteirando sobre os assuntos que estão sendo abordados nas reuniões para disseminar melhor o que foi discutido e ficar a par de eventos a nível regional, nacional e internacional bem como de projetos novos que estão sendo desenvolvidos para a região, destacando portanto que Mossoró ficará como titular e São Bento como suplente e que este entendimento seja feito da melhor forma possível passando a palavra para o Sr. Silvio Mendes Junior fazer seus agradecimentos. O Sr. Silvio Mendes Junior agradece a confiança de todos que entenderam que Mossoró poderia assumir esta responsabilidade, juntamente com o prefeito de São Bento e quer assumir um compromisso para com todos de que a representação do Pólo Costa

Branca será feita em sintonia para com todos os municípios e agradece mais uma vez a confiança de todos. O Sr. Carlos Alberto comunica encerrada a parte da eleição e segue para apresentação de Alex da Consultoria START para expor a versão preliminar do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável - PEDIT'S. O Sr. Alexandre Ferreira dá bom dia a todos e informa que já tiveram juntos em outras oportunidades, nesse um ano de trabalho no PEDIT'S nos diagnósticos e nas oficinas já realizadas e finalmente hoje será apresentada a versão preliminar voltada para as escolhas do plano de ação que foram escolhidas por todos com o objetivo de integrar o plano para Pólo Costa Branca, na busca de resultados efetivos trazendo algumas ações, algumas linhas de programas e alguns prazos já definidos para sua implantação inicialmente nos próximos dezoito meses se estendendo até os quatro anos que é o prazo final para a implementação das ações. A matriz básica estipulada para as ações inicia desde a base do diagnóstico até chegar no momento de acompanhamento das ações e quando a consultoria não estiver mais a frente deste processo o Conselho do pólo Costa Branca é quem irá assumir esta responsabilidade porque é ele quem irá acompanhar se as ações estão sendo executadas e qual o grau de efetividade e eficácia dessas ações que serão abordadas. No cenário geral em termos de cenário de desenvolvimento existem alguns itens a serem destacados, o primeiro está voltado para esta região ser formada singularmente por dois elementos muito fortes que é o litoral e a parte interiorana do sertão que é típico e singular dos demais Pólos; a segunda são as atividades do turismo incipientes voltadas para pequena quantidade de leitos em meios de hospedagem, não sendo considerado um problema mas uma oportunidade de efetivar o turismo principalmente no que se refere a infra-estrutura e serviços; o terceiro elemento se refere ao ambiente litorâneo riquíssimo em potencialidade porém os seus aspectos ambientais exigem um extremo cuidado integrando a gestão ambiental com proteção ambiental; o quarto elemento refere-se a ampliação da demanda específica do sol e mar possuindo um cenário importante de atratividade das empresas que pretendem expandir os seus negócios. Do ponto de vista da Gestão o Pólo Costa Branca tem um papel fundamental, pois os municípios tem uma enorme potencialidade turística que precisa ser bem trabalhada, administrada e gerida que se encontra incipiente tanto na formação dos quadros técnicos para acompanhar as estatísticas; a dinâmica do mercado através do acompanhamento de programas, capacitações e sensibilização desses técnicos; outro elemento que merece destaque é com relação a boa aceitação do turismo mas ainda existe problemas em relação a população voltado para a preocupação com os impactos negativos que o turismo pode trazer, daí a necessidade do PEDIT'S trabalhar voltado para essas questões com o objetivo de fortalecer as estruturas institucionais mas não pode esquecer da própria sensibilização da população dos municípios, não estando preparado ainda em relação aos impactos que podem ocorrer em decorrência da atividade turística. Espera-se que os setores de comercialização, gestão, produtos e serviços gerem um novo patamar em relação ao turismo gerando competitividade não sendo um processo que ocorre rapidamente, sendo necessário construir um patamar não apenas de sobrevivência mais de consolidação gerando um grande trabalho que vai demandar um certo tempo. Em relação ao PRODETUR, ao financiamento do BID e a SETUR, alguns componentes organizam essas ações, pois isso é importante ressaltar porque não são ações que vão saído da cabeça das pessoas, que vão saindo de cada um que observa mas de um termo de referência muito bem definido que possui cinco componentes fundamentais que é a estratégia do produto, a estratégia de comercialização, a estratégia de componente e fortalecimento funcional, infra-estrutura e serviços básicos e gestão ambiental. Cada um desses componentes dentro do próprio programa tem as suas necessidades e as suas peculiaridades, sendo importante que quando for observado uma ação em um determinado local, não é uma escolha aleatória mas segue uma linha de orientação da própria instituição de financiamento. O segundo momento da explanação inicia com a apresentação do plano de

em relação aos impactos que poderão ocorrer com o desenvolvimento do turismo



ação geral, onde será passada as linhas e aquele conselheiro que tiver algum destaque vai anotando e depois volta para observar o destaque de todos e com mais calma se conversaria sobre cada ação especificamente tendo em vista que cada ação não terá uma duração média de um ano e meio, sendo depois observado os dezoito primeiros meses, este destaque já foi inserido está no plano. A idéia do plano de ação dentro do PEDIT'S para o Costa Branca aborda dentro do componente estratégia de produto turístico, tenta focar exatamente no destino e na atratividade do produto. Componente Estratégia de Produto Turístico - nove milhões e oitocentos e noventa mil reais: Estratégia 1. Estímulo à criação e aplicação dos instrumentos de planejamento e gestão urbana e turística no Polo com vistas a implementar um turismo planejado de base sustentável: Ação 1. Elaborar e/ou revisar Planos de Turismo de Apodi, Areia Branca, Caiçara do Norte, Carnaubais, Galinhos, Grossos, Guamaré, Itajá, Macau, Pendências, Porto do Mangue, São Bento do Norte, São Rafael, Serra do Mel e Tibau; Ação 2. Elaborar e/ou revisar os Planos Diretores de Apodi, Areia Branca, Assú, Caiçara do Norte, Carnaubais, Galinhos, Grossos, Guamaré, Itajá, Pendências, Macau, Mossoró, Porto do Mangue, São Bento do Norte, São Rafael, Serra do Mel e Tibau, sendo destinado seiscentos mil para desenvolver esta ação; Ação 3. Elaborar Códigos de Obras de Caiçara do Norte, Carnaubais, Grossos, Guamaré, Itajá, Macau, Pendências, Porto do Mangue, São Bento do Norte, São Rafael, Serra do Mel e Tibau, destinando-se duzentos mil reais para esta ação; Ação 4. Elaborar Código de Meio Ambiente Apodi, Areia Branca, Caiçara do Norte, Carnaubais, Galinhos, Grossos, Guamaré, Itajá, Macau, Pendências, Porto do Mangue, São Bento do Norte, São Rafael, Serra do Mel e Tibau. Estratégia 2. Fortalecimento do Turismo de sol e praia: Ação 1. Elaborar e implementar projetos paisagísticos para trechos urbanizados da orla marítima dos municípios do Polo Costa Branca, sendo destinado para este projeto duzentos e cinquenta mil. Estratégia 3. Valorização do patrimônio histórico-cultural do Polo Costa Branca: Ação 1. Elaborar e implementar projeto executivo para estruturação da visitação do Lajedo de Soledade, definindo o seu limite de utilização sustentável; Ação 2. Elaborar e implementar Projeto de Restauração do patrimônio histórico-cultural para fins turísticos. Estratégia 4. Qualificação do produto turístico Costa Branca, a partir da implantação de sinalização turística e de centros de atendimento ao turista: Ação 1. Elaborar e implementar projeto executivo de complementação da sinalização turística no Polo Costa Branca; Ação 2. Elaborar e implantar projetos executivos de Centro de Atendimento ao Turista em Galinhos e Mossoró. Estratégia 5. Capacitação e qualificação profissional, como forma de melhorar a qualidade do produto turístico e inserir a população local na atividade turística: Ação 1. Elaborar Diagnóstico da Oferta e Demanda de Capacitação Profissional e Empresarial para o Polo Costa Branca, sendo destinado duzentos e vinte e cinco mil reais para esta ação; Ação 2. Implantar Programa de Capacitação Empresarial para o Polo Costa Branca; Ação 3. Implantar Programa de Capacitação Profissional para o Polo Costa Branca. Estratégia 6. Ampliação do potencial do turismo náutico do Polo Costa Branca, a partir da construção de infra-estrutura específica: Ação 1. Elaborar estudos e projetos executivos ancoradouros turísticos nos municípios de Guamaré, Galinhos, Areia Branca, Grossos e Tibau. Componente Estratégia de Comercialização - um milhão e duzentos mil reais: Estratégia 1. Fortalecimento da imagem do produto turístico Costa Branca, através da ampliação da captação de nichos de mercado: Ação 1. Elaborar Plano de Marketing para o Polo Costa Branca; Ação 2. Desenvolver um sistema online para a comercialização e divulgação do turismo do Polo; Ação 3. Formular e produzir materiais promocionais e informativos para o Polo Costa Branca. Componente Fortalecimento Institucional: Estratégia - um milhão quatrocentos e vinte e cinco mil reais: 1. Fortalecimento da gestão do turismo nos municípios integrantes do Polo Costa Branca, por meio da qualificação dos gestores municipais e da estruturação dos órgãos de turismo: Ação 1. Criar e instalar ou revitalizar os Conselhos Municipais de Turismo; Ação 2. Elaborar e implantar Plano de Fortalecimento da Gestão Municipal do Turismo de Apodi, Assú, Areia Branca, Caiçara do Norte, Galinhos, Grossos, Guamaré, Macau, Mossoró, Porto do Mangue, São Bento do Norte e Tibau; Ação 3. Elaborar Programa de Capacitação nas áreas ambiental, urba-



nística e turística dos técnicos efetivos municipais com vistas à gestão dos instrumentos de planejamento e desenvolvimento sustentável do turismo. Estratégia 2. Estruturação de sistema de informações para subsidiar a tomada de decisões para o planejamento e gestão do turismo: Ação 1. Desenvolver e implantar Sistema de Informações Turísticas. Estratégia 3. Incentivo ao envolvimento da população na atividade turística: Ação 1. Promover campanhas, palestras, seminários e outros eventos educativos para prevenir a exploração sexual, a prostituição e o consumo de drogas. Componente Infra-estrutura e Serviços Básicos - seis milhões quinhentos e cinquenta mil reais: Estratégia 1. Melhoria e recuperação da infraestrutura básica e específica do turismo para o Polo Costa Branca, incrementando a qualidade do produto turístico e a qualidade de vida das comunidades: Ação 1. Elaborar Plano Diretor de Resíduos Sólidos para o Polo Costa Branca; Ação 2. Elaborar e implantar projeto executivo do acesso de São Bento do Norte-Entroncamento RN 401; Ação 3. Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental de acesso Guimarães/Diogo Lopes; Ação 4. Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental de acesso Macau/Porto Carão/Porto do Mangue; Ação 5. Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental para acesso Areia Branca/Grossos; Ação 6. Elaborar e implementar Projeto Básico e Executivo de reforma, ampliação e modernização do Terminal Rodoviário de Mossoró; Ação 7. Elaborar e implantar projeto executivo de heliponto em Galinhos e Tibau. Componente Gestão Ambiental - quinhentos e cinquenta mil reais: Estratégia 1. Melhoria da qualidade ambiental do Pólo Costa Branca visando à preservação e ao aproveitamento sustentável dos recursos naturais para a atividade turística: Ação 1. Elaborar Plano de Manejo para as Dunas do Rosado, definindo seu limite de utilização sustentável e as Áreas de Proteção Integral; Ação 2. Elaborar Plano de proteção das falésias nas áreas de risco do Polo; Ação 3. Realizar programa de sensibilização e gestão ambiental. Total geral do plano de ação é dezenove milhões seiscentos e quinze mil reais, trabalhando no limite do orçamento que o programa concede. A próxima etapa será selecionar/retirar as ações do plano geral que vão ser executadas primeiramente dando prioridade para os dezoito primeiros meses de execução do plano do Pólo Costa Branca. Para a estruturação das ações prioritizadas do Polo Costa Branca, decidiu-se por agrupá-las em dois produtos distintos e compor Fichas Integradas organizadas por Produtos/Destinos que permitam contextualizar de modo global cada conjunto das ações e projetos. A relevância de tal método é refletir a capacidade de resposta das ações de modo conjunto, evitando a dispersão e o enfraquecimento do produto turístico. Assim, as ações prioritizadas para o Pólo Costa Branca contemplaram 02 produtos/destinos, a saber: Tibau: formado pelos municípios de Apodi, Mossoró, Tibau, Grossos, Areia Branca, Porto do Mangue, e Macau; Galinhos: composto pelos municípios de Guimarães, Galinhos, Caiçara do Norte e São Bento do Norte. A necessidade dessa divisão foi em relação ao BID que exigiu uma diferenciação por produtos. Nos dezoito primeiros meses serão executados prioritariamente: Produtos Turísticos: Elaborar projetos paisagísticos de trechos urbanizados da orla marítima dos municípios do Pólo Costa Branca para os municípios de Areia Branca, Grossos, Macau, Porto do Mangue, Tibau; Elaborar Projeto de Restauração do patrimônio histórico-cultural para todos os municípios; Elaborar diagnóstico da Oferta de Demanda de Capacitação Profissional e Empresarial para o Pólo Costa Branca; Elaborar plano diretor para Apodi, Areia Branca, Grossos, Macau, Porto do Mangue, Tibau; Elaborar Código de Obras Grossos, Macau, Porto do Mangue, Tibau; Elaborar Código de Meio Ambiente Apodi, Areia Branca, Grossos, Macau, Porto do Mangue, Tibau; Elaborar Plano Municipal de Turismo Apodi, Areia Branca, Grossos, Macau, Porto do Mangue, Tibau; Elaborar projeto de complementação da sinalização turística para todos os municípios; Implantar complementação da sinalização turística para todos os municípios; Elaborar projeto executivo para estruturação do Lajedo de Soledade em Apodi; Elaborar projeto executivo de centro de atendimento ao turista em Mossoró; Elaborar projeto executivo de ancoradouro turístico em Tibau, Areia Branca, Grossos. Comercialização: Elaborar Plano de Marketing para todos os municípios; Formular e produzir materiais promocionais e informativos para todos os municípios; Desenvolver sistema online para comercialização

ção e divulgação do turismo para todos os municípios. Fortalecimento Institucional: Implantar Sistema de Informações Turísticas em todos os municípios; Promover campanhas, palestras, seminários e outros eventos educativos para prevenir a exploração sexual, a prostituição e o consumo de drogas em todos os municípios; Elaborar Plano de Fortalecimento da Gestão Municipal do Turismo Areia Branca, Macau, Porto do Mangue, Tibau. Infra-Estrutura e Serviços Básicos: Elaborar Plano Diretor de Resíduos Sólidos para todos os municípios; Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental de acesso a Guamaré-Diogo Lopes para Guamaré, Macau; Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental de acesso Macau-Porto Carão-Porto do Mangue para Macau, Porto do Mangue; Elaborar estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental de acesso Areia Branca-Grossos para Areia Branca, Grossos; Elaborar projeto de reforma e modernização do terminal rodoviário para Mossoró; Elaborar projeto executivo de heliponto para Tibau. Gestão Ambiental: Realizar programa de sensibilização e gestão ambiental para Apodi, Areia Branca, Macau, Mossoró, Porto do Mangue, Tibau. Então essas foram as ações prioritizadas para serem desenvolvidas nestes dezoito primeiros meses para o produto Tibau. Em relação ao Produto Turístico Galinhos serão desenvolvidas as seguintes ações: Produto Turístico: Elaborar Plano Diretor, Código de Obras e Código de Meio Ambiente para Caiçara do Norte, Galinhos, Guamaré, São Bento do Norte; Elaborar Plano Municipal de Turismo para Galinhos, Guamaré; Elaborar projeto de centro de atendimento ao turista para Galinhos; Elaborar projeto executivo de ancoradouro turístico para Galinhos, Guamaré. Fortalecimento Institucional: Elaborar Plano de Fortalecimento da Gestão Municipal do Turismo para Galinhos, Guamaré. Infra-estrutura e serviços básicos: Elaborar estudo e projeto executivo de acesso São Bento do Norte-Entroncamento RN.401 para São Bento do Norte; Elaborar projeto executivo de heliponto para Galinhos. Gestão Ambiental: Realizar programa de sensibilização e gestão ambiental para Caiçara do Norte, Galinhos, Guamaré, São Bento do Norte. Fechando assim a pauta de priorização para os dezoito primeiros meses. O PEDIT'S também traz na fase final algumas recomendações que algumas das ações não se encaixam mas vão continuar registradas apenas como uma marca para realização de uma agenda de trabalho futura para o conselho, sendo ações que não estão elencadas no plano de investimento mas que é interessante procurar fazer durante os próximos anos como o inventário turístico, criação de roteiros integrados, elaboração do inventário do diagnóstico do patrimônio histórico, criação de programas de pesquisa de mercado, elaborar plano de saneamento, dentre uma série de ações que ficarão guardadas dentro do PEDIT'S, podendo servir de material para os próximos anos. Existe também uma matriz que identifica os impactos positivos e negativos que cada uma dessas ações traz para o município, faz-se necessário que os municípios vejam e tomem conhecimento destes aspectos. O Sr. Carlos Alberto agradece a Alex e a Start pelo trabalho que desenvolveram, informou que ainda estão refinando este trabalho, vão apresentá-lo ao BID a partir do dia quinze, onde estão vindo para Natal com oito consultores para concluir as negociações. As ações do PRODETUR Nacional já começaram antes da negociação com o BID vindo apenas para complementar as fontes de financiamento, mas a primeira ação do PRODETUR Nacional para o Pólo Costa Branca já está pronta para ser licitada que é o Plano Diretor do município de Porto do Mangue, onde já foi conveniada com cento e trinta e quatro mil reais para a prefeitura de Porto do Mangue ter seu Plano Diretor e para as prefeituras que desejam fazer seus planos diretores e que quiserem adiantar esse trabalho Carlos Alberto comunicou que estão de portas abertas para solicitar também para as outras prefeituras, estando assim prontos para solicitar os recursos dos planos diretores, códigos de obra e meio ambiente, plano municipal de turismo, de qualquer município do Pólo Costa Branca. A segunda ação que já estão autorizados a conveniar é o diagnóstico da capacitação do Pólo Costa Branca que já vai ser iniciado com o diagnóstico e uma empresa de consultoria vai ser contratada para fazer um trabalho de levantamento das necessidades de qualificação nos dezessete municípios do Pólo, será feita uma visita aos dezessete municípios aos equipamentos turísticos instalados, identificar a necessidade de formação de pessoal de qualificação para atender bem ao

turista e ter um atendimento condizente com o crescimento do turismo, então será feito um levantamento e uma projeção desse crescimento, para estimar nos próximos quatro anos a necessidade para fazer a capacitação e quem ganhou a licitação foi o SENAC. O PRODETUR já está atuando no Pólo Costa Branca e dentro dessas ações serão realizadas outras ações que são consideradas transversais ficando priorizadas no Pólo Costa das Dunas mas que irão beneficiar aos três Pólos, como por exemplo o planejamento estratégico do Estado vai beneficiar o Pólo Costa Branca mas teria que ser colocada em um dos três Pólos e foi colocada no das Dunas por causa da capital, o sistema de informações também foi colocado no Pólo Costa das Dunas dentre outras ações que foram colocadas em outro Pólo mas como já foi dito vai beneficiar o Pólo Costa Branca. O Sr Carlos Alberto abre espaço para os conselheiros se posicionarem a respeito do diagnóstico – versão Executiva preliminar do PEDIT'S para o Pólo Costa Branca. O Sr. José Rodrigues da COOPTUR parabenizou a START e perguntou se os conselheiros vão receber uma cópia do material apresentado. O Sr. Carlos Alberto informou que vai enviar um e-mail para secretaria executiva encaminhar esta versão preliminar para os conselheiros. O Sr. Francisco Fernandes do IFRN também parabenizou a START, achou o diagnóstico perfeito e acrescentou na sua fala que os prefeitos direcionar suas ações para a concessão dos serviços como táxi, ônibus, mototaxi e em relação a cultura faz um apelo ao museu de Mossoró que encontra-se fechado a 10 anos e em relação aos pontos abordados pela consultoria pergunta porque o aeroporto não aparece no diagnóstico. O Sr. Carlos Alberto informou que tinha colocado nos primeiros esboços, quando a START não tinha sido contratada, e foi observado que antes da reforma é preciso a ANAC observar dentro do aeroporto o Plano Aeroviário Estadual e este plano está desatualizado e existe uma verba federal para reforma de aeroporto regional e de aeródromos, e o estado não está podendo pleitear esta verba exatamente por seu plano estar desatualizado ficando cadastrado no Pólo Costa das Dunas a atualização deste plano porque atinge todo o estado e esta ação terá que ser feita em conjunto com o DER. O representante do IFRN continua sua fala indagando que as ações de Apodi se limitaram apenas para o Lajedo enquanto que o município precisa de estrutura na realização do turismo de eventos como por exemplo o carnaval que tomou grandes proporções chegando a interditar a BR, outra preocupação é em relação ao destino dos resíduos sólidos gerados pelo turista. O Sr. Carlos Alberto informou que o PEDIT'S não está focado nas ações locais mas em ações de captação do turista para os municípios do Pólo até porque segundo orientações do BID o foco para o Pólo Costa Branca será destinado ao Sol e Praia. O Sr Gabriel Barcellos da ABIH pergunta como ficou o projeto de sinalização turística para os municípios do Pólo, porque no plano fala na complementação da sinalização turística. O Sr. Nicodemos Ferreira da Coordenação operacional da UEE para o PRODETUR, trouxe o documento e apresentou ao Sr. Silvio Mendes Jr. informando que o contrato de repasse foi aceito e assinado pela Caixa Econômica Federal, pela Governadora, pelo Secretário do Estado, e no dia dezanove de fevereiro de dois mil e dez, foi fornecida pela Caixa Econômica Federal o ofício para autorização da licitação do projeto da sinalização turística que já vinha sendo trabalhado a quase um ano, sendo considerado algo moroso e extremamente lento esse contrato de repasse com a Caixa Econômica, mas a área jurídica da SETUR e do PRODETUR, já está formalizando o processo licitatório que será encaminhado para a procuradoria geral do estado e posteriormente para a comissão de licitação da secretaria de infra-estrutura que vai iniciar o processo licitatório, mostrando para todos a autorização da licitação para a ação propriamente dita recebida no dia dezanove de fevereiro. O Sr. Antônio Miranda da ACIM pede para fazer duas sugestões e alguns comentários, acredita que o plano está bem feito e que todos estão de parabéns, mas na primeira lâmina aponta para um ponto fundamental que são os planos diretores das cidades pergunta se a verba de seiscentos mil reais será para todas as cidades do pólo ou é uma verba única para cada localidade, e acrescenta que o plano diretor já foi desenvolvido por alguns municípios do Pólo, como Mossoró que possui desde dois mil e seis e referendou no final de dois mil e oito e acredita que Areia Branca também já possui, sendo imprescindível para o desenvolvimento das

idades no ponto de vista urbanístico e de expansão imobiliária. Em dois mil e dois de acordo com o ministério das cidades a cidade acima de vinte mil habitantes seria obrigatório, apesar disso acredita que toda cidade independente de ter ou não vinte mil habitantes tem que ter seu plano diretor, na seqüência aborda novamente o assunto de aeroporto sugerindo que seja construído o aeroporto internacional da Costa Branca não se limitando a reformar os já existentes e o segundo ponto é em relação a construção de um centro de atendimento turismo para o Pólo Costa Branca localizado na cidade de Mossoró para que esta abrangência seja inserida na lamina que solicita um centro de atendimento turístico para Mossoró. O Sr. Nicodemos Ferreira acha muito pertinente a colocação de Antônio Miranda da ACIM em relação a questão dos planos diretores para os municípios e informa que as verbas são apenas uma estimativa podendo variar para mais ou para menos vai depender do valor do Dólar porque os recursos serão alocados em Dólar e nem todos os recursos serão do PRODETUR sendo uma linha que poderá ser utilizada mas com o PEDIT'S pronto fica mais fácil de conseguir os recursos no Ministério, por exemplo, a Prefeitura de São Bento do Norte conseguiu recursos através do ministério das cidades e teve o contrato de repasse junto a Caixa Econômica Federal onde a Secretaria de Turismo deu suporte no sentido de empregar termo de referência de edital para poder viabilizar o contrato de repasse que ele conseguiu, nesse sentido é importante entender que o PRODETUR não vai resolver todos os problemas do turismo no Pólo Costa Branca, mas poderá viabilizar a alocação de recursos para resolver estes e outros problemas. O Exmo. Sr. Manoel Cunha Neto prefeito de Areia Branca, faz um questionamento em relação ao estudo da ponte para Areia Branca pois já está sendo feito, já foi licitado e a empresa está fazendo pela secretaria de infra-estrutura fazendo todo o estudo entre Areia Branca e Grossos, uma outra preocupação é em relação ao patrimônio ambiental, pois em areia branca existe uma APA - Área de Preservação Ambiental e que ninguém definiu, gerando uma certa confusão por parte dos investidores que querem a mudança do Plano Diretor e ficam pressionando porque querem explorar a área e ela não está bem definida entre as dunas do rosado as dunas da redonda. O Sr. Carlos Alberto disse que vai conferir o que a infra-estrutura está fazendo porque o estudo contratado avalia o ponto de vista econômico, ambiental e social, porque as vezes é feito apenas um estudo preliminar. O Sr. Fábio Ricardo do IDEMA, parabeniza a equipe da START pelo plano, e fala da importância de fortalecer a estruturação do turismo a nível regional, referindo-se a questão dos projetos paisagísticos voltada para a arborização e o jardimamento sendo um espaço não apenas para o turista mas de qualidade de vida para quem mora nas cidades ou nas comunidades, outro aspecto que deve ser observado é em relação ao patrimônio das cidades que estão sendo descaracterizados com uma rara exceção do município de Mossoró, onde estes elementos estão sendo perdidos principalmente no baixo Assú e em outras áreas, e deve ser observado ainda que estas obras de recuperação do patrimônio quanto de arborização são muito lentas demandando um certo tempo para sua execução e para isso os municípios tem que estar dotados de bons instrumentos de gestão e planejamento buscando assim o bom desenvolvimento da região. O Sr. Carlos Alberto comenta em relação ao posto de atendimento ao turista tem o objetivo de atender a todos os municípios do Pólo, sendo um local que vai conter material informativo referente a todas as cidades que compõem este Pólo, não sendo exclusivo de Mossoró nem de Galinhos ele pertence a Região da Costa Branca e não vai ter um nome específico apenas um posto que vai atender ao turista, em relação as preocupações de Fábio são consideradas muito pertinentes e diz que os municípios vão ter um grande dever de casa para fazer até que estes projetos venham a ser implementados tendo que passar por várias etapas como aprovação na câmara, o projeto orla tem que estar de acordo com as orientações do Patrimônio da União reafirmando que estes projetos ambientais são muito lentos pois não adianta adquirir o dinheiro da obra se não for conseguir gastá-la, pois primeiro terá que cumprir as exigências necessárias e legais para que o projeto possa ser de fato concretizado. O Sr. Wagner de Macau, dá um destaque para a construção e modernização da rodoviária de Mossoró que acha bastante importante tendo em vista que é o ponto de

entrada para o Pólo Costa Branca, e além de Mossoró está é uma necessidade em quase todos os municípios do Pólo como por exemplo Macau. encontra-se atualmente sem terminal rodoviário porque o que tinha estava em péssimo estado e o ano passado conseguiram demolir e fizeram uma nova área de lazer e tem muitos municípios que estão nesta mesma situação, outro ponto importante é em relação as reuniões e a sua rotina que passou quase sete meses sem ter uma reunião do Pólo, ficando difícil a presença dos membros faltando uma continuidade das ações e poucas ações se concretizam de fato e outro ponto importante é elaborar um calendário para as reuniões tentando cumprir a frequência estabelecida a cada dois meses. O Sr. Carlos Alberto informou que as rodoviárias não foram abordadas nas oficinas, mas vai colocar no contrato de empréstimo e se por acaso houver necessidade talvez consiga relocar esta ação. O Exmo. Sr. Luiz Lucas Alves Junior prefeito de São Bento do Norte, acha muito importante a questão das frequências nas reuniões, pois a partir de agora vão existir muitas dúvidas em relação a implementação dessas ações e essa frequência irá favorecer os municípios no direcionamento das ações, para se informar e saber o que está se passando sendo um instrumento neste sentido de criar uma identidade nos municípios dentro do Pólo, o questionamento se volta para onde recorrer a este tipo de orientação para saber se existe um padrão dentro do pólo ou qual deve ser adotado, que cuidados tem que ter para poder direcionar estes projetos, procurando esclarecer sempre estes questionamentos dentro das reuniões para desenvolver as ações para o pólo independente das necessidades do PEDIT'S. Um ponto importante que poderá contribuir para que estes projetos tenham uma maior rapidez na sua execução é o evento da Copa de dois mil e catorze que os municípios precisam estar dotados de uma melhor infra-estrutura para receber os turistas e para isso os municípios precisam estar comprometidos com esta causa para desenvolver as ações para o Pólo Costa Branca e pretende que depois desse grandioso evento que o comprometimento e nível das discussões continuassem da mesma forma e no mesmo ritmo encarando a atividade turística como uma coisa séria e que precisa ser priorizada. O Sr. Alexandre Ferreira, comenta sobre a questão dos resíduos sólidos e diz que dentro do PEDIT'S existe um plano diretor voltado para os resíduos sólidos para o Pólo Costa Branca, e a idéia é que antes de identificar o local onde o lixo vai ser colocado, faz necessário um levantamento para saber quem produz mais lixo, identificar os aterros e procurar identificar as melhores práticas para destiná-lo procurando evitar a degradação ambiental, tem também uma avaliação ambiental estratégica que não se encontra na lista do PEDIT'S fazendo parte de uma outra ação complementar ao PEDIT'S, mas que vai apontar estas fragilidades ambientais, não bastando apenas ter um terreno disponível e dizer que vai ser um aterro isso envolve outros condicionantes que já está inserido no PEDIT'S. Em relação a questão do Centro Histórico, existe um quadro no PEDIT'S que informa a quantidade de imóveis que estão descaracterizados, em ruínas, e fala da questão de aportar dinheiro para recuperar estas unidades, que vão demandar tempo porque precisa na primeira fase identificar o que precisa ser reestruturado para em uma segunda fase de elaboração do PEDIT'S identificar o que vai ser trabalhado e quanto vai custar para recuperar os centros históricos do Pólo Costa Branca. O que foi feito no primeiro momento foram ações que conseguissem implementar e executar e que o banco tivesse condições para fiscalizar e operar sendo melhor neste primeiro momento fazer um planejamento breve e agradecer as contribuições dadas pelo conselho nesse período de um ano de trabalho voltado para elencar as ações para serem desenvolvidas no Pólo Costa Branca. O Sr. Carlos Alberto agradece a equipe da START e a equipe que trabalha na comissão de acompanhamento desse trabalho, submetendo então a votação dos membros do conselho, caso tenha alguém contra deve se manifestar, sendo portanto aprovado o Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável do Pólo Costa Branca. Marcando então o dia para realizar a eleição dos membros do conselho, objetivando realizar tudo em um só dia, instituições de ensino e as outras organizações sociais não governamentais, em seguida as prefeituras e depois a outra etapa de modo que faria marcava um dia para resolver as três eleições, ficando estabelecido portanto



para o dia 26 de março pelo fato da maioria dos municípios já se fazerem presentes na I Mostra de Turismo da Região Oeste realizada pela BRAAVO. O Sr. José Rodrigues sugere dois nomes de entidades que não estão participando como a UFERSA e a Fundação José Augusto. O Sr. Carlos Alberto disse que a Fundação José Augusto tem que ser indicada pelo Governo anotando a sugestão e a EMPROTUR vai entrar como indicação do Governo do Estado e a UFERSA está entre os membros Federais, tendo assim quatro eleições, a eleição do Governo do Estado que é por indicação da Governadora, onde serão sugeridos a SETUR, EMPROTUR e possivelmente a Fundação José Augusto, terá a eleição das Entidades Federais, onde participam GRPU, DENIT, a IFRN entra como instituições de ensino, tendo portanto as Instituições de Ensino e ONG'S e depois as Prefeituras. Poder Público Federal terá que ser composto por três membros, Estadual quatro, Poder Público Municipal oito, Terceiro Setor oito com a limitação de três instituições de ensino para o Terceiro Setor e iniciativa privada sete. O Sr. Silvio Junior pede para a Empresa BRAAVO na pessoa de Pedro Jr. e Pablo para fazer uma exposição sobre a I Mostra de Turismo, achando bastante importante pois a BRAAVO tem sido uma empresa parceira de Mossoró e tem tido resultados importantes com ela de modo que pretende passar esta oportunidade para os municípios poderem participar deste evento. O Sr. Pedro Jr. agradece o Conselho pela oportunidade e informa que a BRAAVO é uma empresa recém chegada em Mossoró onde estão abrindo uma agência de viagens e já estão otimizando o departamento de receptivo onde alguns municípios já estão inseridos nos roteiros elaborados atualmente, como Grossos, Tibau, Areia Branca, dentre outros municípios e neste momento estão realizando no dia vinte e seis de março no Memorial da Resistência a primeira Mostra Oeste de Turismo sendo uma iniciativa da BRAAVO, em parceria com a prefeitura de Mossoró agradecendo a Gerência de Turismo pelo apoio dado pela sua equipe. A Mostra de Turismo irá disponibilizar no Memorial um espaço para que cada município possa fazer a sua Mostra de recursos naturais, artesanato, gastronomia e tendo em vista o fato de que se discute muito e se realiza pouco, esta Mostra é uma oportunidade em tempo rápido de realizar uma ação presente no dia vinte e seis de março para que cada município traga a sua estrutura através da sua cultura. A BRAAVO também está oferecendo consultoria para os municípios que desejam participar da Mostra e não estejam preparados, outra sugestão é que os municípios possam trabalhar com o turismo comunitário e por fim a Mostra também terá um lado acadêmico com duas palestras confirmadas uma é sobre Turismo e Meio Ambiente e a outra é uma palestra da rede TUCUM vai estar explanando para todos os municípios o que é o Turismo Comunitário, dentro da Mostra terá ainda o lado profissional e uma grande operadora do país chamada TREND especializada em hotelaria, sendo uma empresa de grande porte no Brasil e muito significativa dentro da cadeia produtiva do turismo nacional e possui um diretório que é lançado anualmente e será lançado na Mostra no Memorial da Resistência, sendo um evento fechado para as agências de viagens que compõem a região de Mossoró sendo uma oportunidade para cada município adquirir o seu espaço para mostrá-lo dentro da Mostra e por fim será lançada uma revista de turismo que será lançada dentro da Mostra que vai se chamar destinos e cada município pode convidar o empresariado local juntando assim o lado institucional com o comercial. O Sr. Fernandes da IFRN agradece ao SENAC e SEBRAE pelo curso de guia mas faz uma reivindicação em relação ao curso de inglês que encontra-se pendente e os guias precisam atender bem em dois mil e catorze, para que todos esteja aptos a se comunicar em inglês. O Sr. Antônio Miranda vem requerer uma vaga de titular e suplente no comitê que já está discutindo os assuntos referentes a copa sugerindo o nome do prefeito de Areia Branca para participar deste comitê pelo fato dele ter sido o idealizador do Pólo Costa Branca. O Sr. Carlos Alberto comunica que isso foge da sua competência pois está sendo tratado por Fernando Fernandes mas não como Secretário de Turismo e sim como uma pessoa encarregada pelo governo para conduzir o projeto que envolve outras dimensões, vai fazer o comu-



nicado mas com relação a este assunto não pode assumir nenhum tipo de comprometimento a respeito da solicitação. A Sr<sup>a</sup>. Sergina do SEBRAE, informa que em relação a copa o SEBRAE está envolvido a nível nacional nas capitais sedes e pode adiantar que os municípios que estão sendo contemplados para as ações serão beneficiados em prol da copa a FIFA estabeleceu um raio de cem quilômetros para ao atendimento a esses municípios então terá no litoral de Bahia Formosa a São Miguel do Gostoso e a Oeste até tangará compondo assim o raio dos cem quilômetros de atendimento. O SEBRAE está desenvolvendo/construindo um projeto para copa de dois mil e catorze com ações estruturantes para esses municípios e todas as ações colocadas hoje na reunião como demanda de capacitação, roteirização, o trabalho de regionalização do turismo, que vem sendo feito dando continuidade a todas as ações feitas até dois mil e nove, estão estruturando os projetos do SEBRAE junto ao Governo do Estado no segmento do turismo para dois mil e dez, dois mil e onze e dois mil e doze, para esses projetos acontecerem estão com os recursos do SEBRAE e do Governo do Estado guardados mas para utilizar estes recursos os projetos precisam ser construídos com o público alvo voltado para os meios de hospedagem, de alimentação, os serviços turísticos entre agências de viagens, receptivos, guias de turismo, para que esse público alvo participe das reuniões e construam estes projetos o SEBRAE vai estar realizando as oficinas a partir de Galinhos dia dezesseis de março das 14h às 22h na Câmara Municipal de Galinhos com os equipamentos turísticos de Galinhos e a participação de São Bento do Norte, em Macau vai acontecer dia dezessete de março das 14h às 22h no restaurante Maré Mansa com os municípios de Macau, Assu e São Rafael, no dia dezoito em Mossoró somente com os equipamentos de Mossoró, Tibau e Grossos das 14h às 22h trabalhando apenas com os meios de hospedagem desses municípios e também com os serviços turísticos de guias, agências, operadoras e parceiros e no dia dezenove pela manhã continua em Mossoró com os meios de alimentação e a tarde continua no CDL do município de APODI, concluindo portanto no dia vinte em Pau dos Ferros, Martins e Potalegre, portanto essa programação será enviada para todos reforçando a importância para a questão da participação para a construção desses projetos porque as ações vão ser demandadas pelos participantes com idéias inovadoras com ações que sejam estruturantes no sentido por exemplo de legalizar, taxistas, mototaxistas e por fim este será o projeto que vai subsidiar as ações a serem desenvolvidas no Pólo Costa Branca. O Sr. Carlos Alberto justifica a presença de Rogério Dias ONG SALVART, que não pode comparecer por motivos de doença na família. Agradece a presença de todos, dando a reunião por encerrada.

---

Carlos Alberto

Representante do Secretário de Estadual de Turismo e Presidente do Conselho de Turismo do Pólo Costa Branca

---



**Silvio Mendes Junior**  
Gerente Executivo do Turismo Indústria e Comércio de Mossoró e Secretário Executivo do Conselho do Pólo Costa Branca.

---

**Luiz Harildo da Costa**  
Gerente do Banco do Nordeste – BNB.

---

**Fábio Ricardo Silva Góes**  
Diretor Técnico do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente – IDEMA

---

**Sergina F. Dantas**  
Analista do Serviço Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE/RN,  
Sergina F. Dantas;

---

**Glauco Coutinho Carvalho**  
Gerente do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial – SENAC

---

**Gabriel Barcellos Chaves**  
Diretor Interior da Associação Brasileira da Indústria de Hotéis em Mossoró – ABIH

---

**Antônio Jales de Miranda**  
Assessor da Associação Comercial e Industrial de Mossoró – ACIM

---

**Amanda Patrícia B. Felix**  
Gerente da Câmara dos Dirigentes Logistas – CDL

---

**Francisco Fernandes de Oliveira**  
Técnico Administrativo do Instituto Federal do Rio Grande do Norte – IFRN

---

**Manoel Cunha Neto**  
Prefeito de Areia Branca

---

**Rosângela de M. Freire**  
Assessora de Turismo de Guimarães

---

**Veronilde Caetano da Silva**  
Prefeito de Grossos

---

**Janeleide dos Santos**  
Coordenadora de Turismo de São Rafael

---

**Wagner Richadilson B. Leonez**  
Assessor de Turismo de Macau

---

**Luiz Lucas Alves Junior**  
Prefeito de São Bento do Norte

---

**José Rodrigues da Costa**  
Presidente da Cooperativa de Turismo – COOPTUR

COOPTUR